

# 1.0 компании

- 14 1.1. Положение в электроэнергетике
- 17 1.2. Структура и характеристика электросетевых активов
- 18 1.3. Приоритетные цели деятельности и перспективы развития

более **17**  
млн человек  
Количество потребителей

**21,2**  
тыс. МВА  
Установленная  
трансформаторная мощность  
распределительных сетей

**65,9**  
млн руб.  
Объем финансирования  
НИОКР



# 1.1. Положение в электроэнергетике

## Историческая справка

Открытое акционерное общество «Московская объединенная электросетевая компания» создано 1 апреля 2005 г. в результате реорганизации ОАО «Мосэнерго» в форме выделения. Наименование Общества при создании – ОАО «Московская областная электросетевая компания».

В связи с тем, что деятельность Общества охватывала территорию не только Московской области, но и г. Москвы, решением годового собрания акционеров 26 июня 2006 г. ОАО «Московская областная электросетевая компания» переименовано в ОАО «Московская объединенная электросетевая компания».

В 2007 г. в ОАО «МОЭСК» проводились мероприятия по изменению организационной структуры с целью укрупнения филиалов. 29 декабря 2007 г. Обществом учреждены и зарегистрированы 3 дочерних общества со 100 % участием ОАО «МОЭСК»:

- ОАО «Москабельсетьмонтаж»;
- ОАО «Москабельэнергоремонт»;
- ОАО «Завод по ремонту электротехнического оборудования».

29 февраля 2008 г. Совет директоров ОАО «РАО «ЕЭС России» принял решение о формировании межрегиональной распределительной сетевой компании г. Москвы и Московской области на базе ОАО «МОЭСК» в форме реорганизации путем присоединения ОАО «МГЭСК» к ОАО «МОЭСК».

30 июня 2008 г. ОАО «МОЭСК» было реорганизовано путем присоединения к нему ОАО «МГЭСК». В результате сформирована единая операционная компания на базе электросетевых активов г. Москвы и Московской области.

С 1 июля 2008 г. – даты ликвидации ОАО «РАО «ЕЭС России» – контрольный пакет акций ОАО «МОЭСК» принадлежит ОАО «Холдинг МРСК».

**НА ФОТО:**

Постоянный контроль за работой электрооборудования способствует обеспечению надежного электроснабжения

ОАО «МОЭСК» является одной из крупнейших региональных распределительных компаний Российской Федерации. Основными видами деятельности Общества являются оказание услуг по передаче электрической энергии, а также технологическое присоединение потребителей к электрическим сетям на территории г. Москвы и Московской области.

Общая территория обслуживания ОАО «МОЭСК» составляет 46 892 км<sup>2</sup>, электричеством, поставляемым Компанией, пользуется более 17 млн человек - более 96 % потребителей г. Москвы и 95 % Московской области. Общество осуществляет деятельность в Московском регионе, который является одним из наиболее динамично развивающихся регионов России. Среднегодовой прирост электропотребления за последние 5 лет составил 2,7 %. В период до 2020 г. среднегодовой прирост электропотребления прогнозируется на уровне 2,7-3,6 %.

ОАО «МОЭСК» уверенно занимает лидирующее положение на рынке оказания услуг по передаче электрической энергии и технологическому присоединению на территории Московского региона. Несмотря на доминирующую позицию в регионе присутствия, Общество находится в ситуации конкуренции с такими компаниями, как ОАО «Мосэнерго», ОАО «ФСК ЕЭС», ОАО «Энергокомплекс», ОАО «ОЭК».

## Характеристика деятельности

## Основные конкурентные преимущества Общества



**НА ФОТО:**  
ОАО «МОЭСК» обладает развитой структурой оперативно-технологического управления сетями

### СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ

- развитая сетевая инфраструктура 0,4-220 кВ в наиболее динамично развивающемся регионе РФ;
- 60 % распределительной сети представлено в кабельном исполнении;
- возможность обеспечения любой категории надежности электроснабжения;
- развитая структура оперативно-технологического управления сетями;
- развитая сеть центров обслуживания клиентов по технологическому присоединению;
- непосредственное подключение к устройствам конечных потребителей;
- доминирующее положение на рынке услуг по передаче электроэнергии;
- осуществление естественно-монопольного вида деятельности.

### ВОЗМОЖНОСТИ

- снижение потерь за счет внедрения собственной системы коммерческого учета;
- повышение надежности и экономичности сетей за счет внедрения технологий «умных сетей» (Smart Grids);
- увеличение доли на рынке за счет опережающего развития сетевой инфраструктуры и поглощения ТСО второго уровня;
- получение дополнительных доходов от нерегулируемой деятельности, в частности, на рынке услуг энергосервиса;
- использование преимуществ RAB-регулирования тарифов для повышения инвестиционной привлекательности и получения дополнительной прибыли для акционеров.

# 1.2. Структура и характеристика электросетевых активов

Основные технические характеристики	г. Москва	Московская область	Итого по Обществу
<b>Общая протяженность воздушных линий электропередачи высоковольтных электрических сетей, км, в т.ч. по классам напряжения (по цепям):</b>	<b>1 154</b>	<b>14 440</b>	<b>15 594</b>
220 кВ	422	1 091	1 513
110 кВ	699	9 145	9 844
35 кВ	33	4 204	4 237
<b>Общая протяженность воздушных линий электропередачи распределительных электрических сетей, км, в т.ч. по классам напряжения (по цепям):</b>	<b>441</b>	<b>50 051</b>	<b>50 492</b>
10 кВ	28	18 921	18 949
6 кВ	51	8 350	8 401
0,4 кВ	362	22 780	23 142
<b>Общее количество высоковольтных подстанций, шт.</b>	<b>111</b>	<b>496</b>	<b>607</b>
220 кВ	28	15	43
110 кВ	81	273	354
35 кВ	2	208	210
<b>Установленная трансформаторная мощность подстанций, МВА</b>	<b>21 224</b>	<b>23 228</b>	<b>44 452</b>
<b>Протяженность кабельных линий, км, в т.ч. по классам напряжения:</b>	<b>60 470</b>	<b>11 450</b>	<b>71 920</b>
500 кВ	0,9	-	0,9
220 кВ	181	0,3	181
110 кВ	663	20	683
35 кВ	25	517	542
20 кВ	160	-	160
10 кВ	34 170	5 361	39 531
6 кВ	6 164	3 723	9 887
0,4 кВ	19 106	1 829	20 936
<b>Общее количество трансформаторных подстанций распределительных сетей, шт.</b>	<b>13 715</b>	<b>14 367</b>	<b>28 082</b>
<b>Установленная трансформаторная мощность распределительных сетей, МВА</b>	<b>16 341</b>	<b>4 868</b>	<b>21 209</b>

# 1.3. Приоритетные цели деятельности и перспективы развития

ОАО «МОЭСК», осуществляя электроснабжение столичного региона Российской Федерации, стремится обеспечить максимальный уровень надежности и доступности распределительной сетевой инфраструктуры. Для этого Общество использует энергоэффективные технологии и инновации, придерживаясь мировых стандартов качества предоставляемых услуг и лучшей практики корпоративного управления.

Основными стратегическими целями Общества в среднесрочной перспективе являются следующие:

- обеспечение надежности и качества услуг;
- повышение операционной и инвестиционной эффективности;
- повышение доступности электросетевой инфраструктуры и качества оказываемых услуг;
- повышение энергоэффективности;
- обеспечение инновационного развития;
- повышение инвестиционной привлекательности и ценности Компании.

## Обеспечение надежности и качества услуг

Для повышения надежности электроснабжения в 2011 г. Общество реализовало комплекс мероприятий, включающий:

- совершенствование политики ремонтов и технического обслуживания оборудования;
- реализацию масштабной ремонтной и инвестиционной программы;
- оптимизацию структуры оперативно-технологического управления;
- приведение просек воздушных линий электропередачи в соответствие с правилами устройства энергоустановок «ПУЭ. Издание 7»;
- внедрение методов бережливого производства (lean production).

Комплекс данных мероприятий позволил снизить количество технологических нарушений по сравнению с 2010 г. на 12 %. Среднее время восстановления электроснабжения в рамках территориальной ответственности Компании в 2011 г. снизилось по сравнению с 2010 г. на 23 % и составило 3,38 часа, в т.ч. в г. Москве – 0,81 часа.



В качестве перспективных направлений, ориентированных на повышение надежности электроснабжения, Общество планирует в 2012 г. и последующих годах выполнить следующие мероприятия:

- разработку и реализацию Программы реновации оборудования, выработавшего установленные сроки службы;
- увеличение доли телемеханизированных подстанций;
- увеличение доли кабельных линий электропередачи и воздушных линий с использованием СИП;
- увеличение доли необслуживаемого оборудования;
- внедрение комплекса автоматизированного управления сетью;
- увеличение доли диагностики в составе ремонтного фонда.

С целью повышения качества обслуживания клиентов Обществом в 2011 г. разработан План мероприятий по приведению системы обслуживания потребителей услуг в соответствие с требованиями Стандарта ОАО «МОЭСК» «Система централизованного обслуживания потребителей услуг». Основными мероприятиями, предусмотренными данным Планом, являются:

- создание системы централизованного обслуживания потребителей услуг и организация бизнес-процессов очного и заочного взаимодействия с клиентами, в т.ч. обеспечение:
  - территориальной доступности и комфортных условий очного сервиса за счет оптимального расположения инфраструктурных элементов очного сервиса и сокращения времени очного обслуживания потребителей услуг в клиентских офисах ОАО «МОЭСК» до 40 мин. с учетом ожидания, а также квалифицированного обслуживания;
  - доступности и оперативности заочного и интерактивного сервисов ОАО «МОЭСК» за счет организации круглосуточного заочного сервиса и сокращения времени ожидания ответа оператора call-центра до 40 сек., времени на поиск информации оператором call-центра до 45 сек. и времени на ответ до 3,5 мин., а также удобных, скоростных, эргономичных и интуитивно понятных инструментариев интерактивного сервиса;
  - прозрачности бизнес-процессов, связанных с обслуживанием потребителей услуг за счет их оптимизации, регламентации и автоматизации.
- достижение параметров качества, установленных Методическими указаниями по расчету уровня надежности и качества поставляемых товаров и оказываемых услуг для организации по управлению единой национальной (общероссийской) электрической сетью и территориальных сетевых организаций.

С целью повышения прозрачности информации о доступности электросетевой инфраструктуры, повышения качества обслуживания клиентов Обществом разработан и внедрен в эксплуатацию интернет-портал по технологическому присоединению к электрическим сетям г. Москвы.



**СРЕДНЕЕ ВРЕМЯ  
ВОССТАНОВЛЕНИЯ  
ЭЛЕКТРОСНАБЖЕНИЯ  
В РАМКАХ  
ТЕРРИТОРИАЛЬНОЙ  
ОТВЕТСТВЕННОСТИ  
КОМПАНИИ В 2011 Г.  
СНИЗИЛОСЬ ПО  
СРАВНЕНИЮ С 2010 Г.  
НА 23 % И СОСТАВИЛО  
3,38 ЧАСА, В Т.Ч. В  
Г. МОСКВЕ – 0,81 ЧАСА**





## Повышение операционной и инвестиционной эффективности



**НА ФОТО:**  
Ввод новых энергообъектов в г. Люберцы Московской области

## Повышение доступности электросетевой инфраструктуры и качества оказываемых услуг

Интернет-портал по технологическим присоединениям предоставляет потребителям полную информацию о процедуре и местах возможного присоединения на карте, позволяет рассчитывать потребность в мощности, подавать заявку на технологическое присоединение в электронном виде и отслеживать исполнение заявки в режиме реального времени.

Переход Общества на RAB-регулирование создал экономические стимулы для сокращения операционных издержек компаний электроэнергетической отрасли. В 2011 г. Общество разработало и реализовало Программу повышения экономической эффективности и сокращения подконтрольных операционных затрат. По итогам выполнения мероприятий данной Программы в 2011 г. достигнуто сокращение издержек в размере 3,5 % от уровня 2010 г. Общество и далее намерено уделять приоритетное внимание сокращению подконтрольных затрат и повышению операционной эффективности, достигнув в течение ближайших 3 лет совокупного снижения подконтрольных затрат в размере 10 % от уровня 2010 г.

Интенсификация развития инфраструктуры Московского региона диктует условия опережающего развития электрической сети и реализации масштабной инвестиционной программы. В этой связи Общество уделяет пристальное внимание повышению эффективности инвестиционной деятельности. Основными направлениями в рамках данной задачи являются разработка долгосрочных инвестиционных программ на основе схем перспективного развития электрических сетей Московского региона, включение в инвестиционные планы наиболее эффективных проектов, внедрение современных технологий управления проектами капитального строительства, снижение удельных показателей стоимости строительства.

В 2011 г. с целью обеспечения опережающего развития и повышения доступности электросетевой инфраструктуры Обществом разработана Программа снятия ограничений закрытых для технологического присоединения центров питания ОАО «МОЭСК» в г. Москве на период 2012-2016 гг. и до 2020 г.

Целью Программы является снятие ограничений закрытых центров питания и создание резерва трансформаторной мощности ОАО «МОЭСК» для обеспечения технологического присоединения потребителей к электрическим сетям в г. Москве.

Целевыми показателями Программы на период 2012-2016 гг. являются:

- ввод новой трансформаторной мощности (с учетом замены перегруженных трансформаторов) на территории г. Москвы за период 2011-2016 гг. – 8 570 МВА;
- абсолютный прирост трансформаторной мощности на открывающихся и новых подстанциях – 3 468 МВА;
- создание резерва мощности для технологических присоединений с учетом естественного роста нагрузок к 2016 г. – 2 636 МВА.

Мероприятия первого этапа Программы (2012-2016 гг.) включают:

- реконструкцию 34 и сооружение 2 подстанций 110-220 кВ;
- реконструкцию 17 и сооружение 3 линий электропередачи 110-220 кВ.

Вторым направлением, которое позволит снизить остроту вопроса с технологическим присоединением в г. Москве, является вовлечение невостробованного избытка мощности в оборот с целью перераспределения мощности между потребителями. Объем неиспользуемой потребителями г. Москвы присоединенной мощности оценивается в 1 500 МВт. Для организации оборота неиспользуемого избытка мощности ОАО «МОЭСК» в 2012 г. планирует создание специализированной площадки – интернет-портала.

**НА ФОТО:**

Управление кабельных сетей следит за бесперебойной работой своих объектов



**ПОТЕРИ ЭЛЕКТРО-ЭНЕРГИИ К ОТПУСКУ В СЕТЬ В 2011 Г. СНИЗИЛИСЬ НА 0,82 П. П. ПО СРАВНЕНИЮ С ПОКАЗАТЕЛЕМ 2010 Г. И СОСТАВИЛИ 10,33 %**



С целью организации работ по повышению энергоэффективности в соответствии с требованиями Федерального закона № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» в 2011 г. в Обществе реализуется Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности на 2011-2015 гг.

Целями данной Программы ОАО «МОЭСК» являются снижение технологических потерь электроэнергии при передаче электрической энергии в границах собственных электрических сетей, а также повышение эффективности расходования энергетических ресурсов на хозяйственную деятельность.

**Повышение энергоэффективности**

## Обеспечение инновационного развития



**ОБЩЕСТВО РАССМАТРИВАЕТ ЗАДАЧУ ОПЕРЕЖАЮЩЕГО ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ КАК КЛЮЧЕВОЙ ФАКТОР, КОТОРЫЙ ДОЛЖЕН ПОДНЯТЬ ТЕХНИЧЕСКИЙ УРОВЕНЬ ЭЛЕКТРО-СЕТЕВОГО КОМПЛЕКСА ДО СОВРЕМЕННЫХ ОТРАСЛЕВЫХ СТАНДАРТОВ**



Эффект от реализации мероприятий Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности в виде снижения потерь позволит уменьшить потребность в электроэнергии из внешней сети и, соответственно, количество выработанной электроэнергии на генерирующих станциях, что приведет к снижению выбросов парниковых газов в атмосферу.

Благодаря выполнению мероприятий Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности потери электроэнергии к отпуску в сеть в 2011 г. снизились на 0,82 п. п. по сравнению с показателем 2010 г. и составили 10,33 %.

Общество рассматривает задачу опережающего инновационного развития как ключевой фактор, который должен поднять технический уровень электросетевого комплекса до современных отраслевых стандартов, сложившихся в мировой практике, а также повысить надежность электроснабжения столичного региона.

Общество является участником технологической платформы «Интеллектуальная энергетическая система России». Инициатором формирования данной технологической платформы выступило ФГУ «Российское энергетическое агентство». Координатором платформы является Минэнерго России.

Технологическая платформа представляет собой частно-государственное партнерство в инновационной сфере. Целью платформы является создание перспективных коммерческих технологий, новых продуктов (услуг), а также привлечение дополнительных ресурсов для проведения исследований и разработок, внедрения инноваций на объектах российской электроэнергетики для повышения эффективности, надежности и безопасности ее деятельности.

Для концентрации ресурсов на наиболее перспективных направлениях инновационной деятельности с высокой ожидаемой отдачей и высокой степенью коммерческой готовности в Обществе разработана Программа инновационного развития.

Ключевыми инновационными проектами, реализуемыми ОАО «МОЭСК» в настоящее время, являются:

- применение вставок постоянного тока для снижения уровней токов короткого замыкания и регулирования напряжения;
- применение средств компенсации реактивной мощности FACTS (Flexible Alternative Current Transmission System – гибкие системы передачи переменного тока) для регулирования напряжения;
- внедрение технологий «умных сетей» (Smart Grids), в т.ч. создание инфраструктуры для электротранспорта.

Объем финансирования НИОКР в 2011 г. составил 65,9 млн руб.

Одним из ключевых драйверов повышения инвестиционной привлекательности Компании является состоявшийся переход на RAB-регулирование, который позволил получать в тарифе обоснованную норму доходности на инвестированный капитал. Новая модель тарифного регулирования делает инвестиции в акции и долговые обязательства Компании привлекательными для инвесторов.

В 2011 г. Общество реализовало комплекс мер, направленных на повышение инвестиционной привлекательности. В частности, разработана и внедрена корпоративная система управления рисками, а также реализована Программа сокращения издержек.

В качестве дальнейших шагов, направленных на повышение инвестиционной привлекательности и ценности Компании, Общество планирует уделять приоритетное внимание следующим аспектам:

- снижению рисков;
- повышению рентабельности инвестированного капитала;
- снижению стоимости заемного капитала;
- сокращению операционных издержек.



НА ФОТО:  
Электромобиль и электростанция

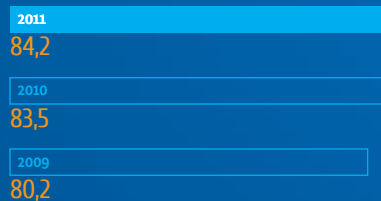
## Повышение инвестиционной привлекательности и ценности Компании

# 2. Производственная деятельность

- 26 2.1. Передача и распределение электрической энергии
- 30 2.2. Энергосбережение и повышение энергоэффективности
- 39 2.3. Технологическое присоединение
- 44 2.4. Клиентская политика
- 48 2.5. Ремонтно-эксплуатационная деятельность
- 50 2.6. Тарифы на оказание услуг
- 56 2.7. Промышленная и пожарная безопасность
- 59 2.8. Гражданская оборона и чрезвычайные ситуации
- 65 2.9. Охрана труда

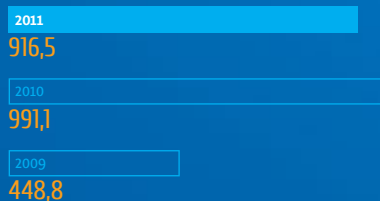
## 84,2

млрд кВтч  
Отпуск в сеть



## 916,5

тыс. кВт  
Фактически присоединенная мощность



## 414,4

млн руб.  
Затраты на мероприятия по охране труда

